



Mayerhof Consulting

Position bestimmen, Kurs festlegen und das Ziel erreichen!

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit diesen Seiten möchte ich mich als erfahrenen Interim-Manager vorstellen. Meine verbundenen Kernkompetenzen sind: **Restrukturierung, praktisches Management und ganzheitliches Controlling.**

Vom Uboot-Navigator bis zum Vorstandsmitglied und Freiberufler konnte ich in über 30 Jahren Praxis mehr als 100 Projekte realisieren. Dabei habe ich 20 Jahre in einem Pharma-Unternehmen gearbeitet und M€ 280 Sales-Budgets für 650 Mitarbeiter verantwortet. Dazu gehörten auch 20 internationale Tochtergesellschaften, die aus Werken in DE, USA und CN beliefert wurden.

Seit >10J unterstütze ich freiberuflich Unternehmen mit dem förderlichen Blick von außen. Bis heute hilft mir dabei die auf dem Uboot erlernte präzise Informationsaufbereitung. Damit schaffe ich zunächst Transparenz durch Strukturen und analysiere Kosten und Erträge verursachungsgerecht.

Aus Erfahrung verstehe ich komplexe Datenströme in allen ERP-Systemen, verstehe Prozesse aller Unternehmensbereiche und führe SWOT-Analysen für Firmen, Profit-/Cost-Center und Projekte durch. Dabei finde ich schnell Schwachstellen und Potenziale – auch in der Belegschaft.

Mit einem Bewertungsbericht erhalten Sie passende Lösungsvorschläge, die ich in Ihrem Sinne auch interdisziplinär im Team und vor Ort durchsetzen könnte. Dabei lege ich höchsten Wert auf den Schutz des Auftraggebers und auf die Zielerreichung in vereinbartem Rahmen. Meine Projekt-Methode lautet:

1. Position bestimmen

- passende Strukturen schaffen
- Ist-Aufnahme auch in Teilbereiche inkl. SWOT
- Bewertung mit KPI's: sachlich und personell

2. Kurs festlegen

- Szenarien an Leitung: i.d.R. 3 Optionen
- Entscheidung: gemeinsame Zieldefinition
- Projekt-Auftrag: mit Projekt-Plan

3. Ziel erreichen

- Auswahl PMO (Projekt-Management-Office)
- Umsetzung Projekt-Plan (wer-was-wann-wieviel)
- Wissenstransfer und nachhaltiges Controlling

Dadurch erzielte Transparenz ist auch eine Grundlage für pragmatische und individuelle Digitalisierung. Mein Qualitäts-Management-System nach ISO 20700 habe ich dafür um ein eigenes ISMS (Informations-Sicherheits-Management-System) gemäß ISO 27001 erweitert.

Informationen von meiner Homepage habe ich Ihnen in komprimierter Form beigelegt. Sofern Sie einen möglichen Bedarf sehen, würde ich mich über einen nächsten Kontakt Ihrerseits sehr freuen. Am besten erreichen Sie mich per Mail oder mobil unter 0176 3075 3862 – auch am Wochenende.

Ich versichere Ihnen Diskretion, danke für Ihre Aufmerksamkeit und wünsche Ihnen und Ihrem Verantwortungsbereich in jedem Fall „immer eine Handbreit Wasser unterm Kiel“, verbleibend

mit frischen Grüßen von der Nordsee

Bodo Mayerhof (Interim-Manager)

Anlage 1:

- Personendaten
- Projekte
- Qualität

Anlage 2:

- Portfolio
- Hilfsmittel
- Der Interim-Manager als...



PERSONENDATEN

Qualifikationen:

>30 Jahre Praxis
>100 Projekte
DIN EN Normen 20700+27001
Autorisierter BMWi-Berater

Bodo Mayerhof



Haydnstraße 46b | D-27474 Cuxhaven
0176 3075 3862
b.mayerhof@mayerhof-consulting.de

Karriere:

2J U-Boot-Navigator
3J kfm. Ausbildung
2J Kaufmann diverses
2J IT/ERP + Kalkulator
8J Controller
3J Verwaltungsleiter
4J VP Global Sales
3J Vorstandsmitglied
10J Interim-Manager

Kompetenzen:

- Restrukturierung
- Management
- Controlling

PROJEKTE

GLOBAL BUSINESS

20 Subsidiaries ww.
UMS M€ 280 | MIT 650
EBIT >30% gesteigert
VP Sales – Pharma

CONTROLLING

Strukturen + Spin-off
UMS M€ 8 | MIT 51
10% Savings + Launch
Ltg. Admin – Baustoffe

DIGITALISIERUNG

SAP 4/Hana + BI-Tools
UMS M€ 100 | MIT 140
volle Transparenz
Projekt-Leiter – Feed

SANIERUNG

Downsizing + MBO
UMS M€ 80 | MIT 35
EBIT von -8% auf +5%
CEO – Fisch

INTEGRATION

Entwicklungsprojekt
POT M€ 6.400 | MIT 8T
Erfolgreiche GWA
Projekt-Leiter – DE

FINANCE

Downsizing + KEP
UMS M€ 130 | MIT 165
EBIT +10% / +20% KEP
Dir.Finance – Feed Add.

START-UP

EU-Fördermittel
UMS M€ 4,2 | MIT 48
ROI <5J. + marktfähig
Controller – Bio-Tech

PERSONAL

Zielvereinbarungen
UMS M€ 15 | MIT 112
Strat. Ziele an Leader
Projekt-Leiter – Hafen

TURNAROUND

Sozial-Marketing
UMS T€ 300 | MIT 35
50% Eigenanteil + KEP
1.Vorsitzender-Charity

INT. KONSOLIDIERUNG

3 Werke DE+USA
UMS M€ 200 | MIT 500
International Backup
Projekt-Man. – Pharma

DIGITALISIERUNG

IT-Sicherheit
UMS T€ 400 | MIT 4
ISMS ISO 27001
Projekt-M. – Beratung

AD-HOC

Corona Projekt
UMS T€ 350 | MIT >100
Finanzen+Fördermittel
Ltr. Finanzen – Charity

WERTSTEIGERUNG

Investment
VAL T€ 780 | MIT 3
>50% Wertsteigerung
Investor – Real-Estate

BENEFIZ

Bundesliga
GEW T€ 120 | MIT >100
Social-Sponsoring
Projekt-Man. – Charity

EU-BUSINESSPLAN

Start-Up – Latvia Ges.
UMS M€ 1 | MIT 7
EU-Förd. Pilotanlage
Shareholder – Petfood

SANIERUNG

Downsizing
UMS T€ 280 | MIT 6
Profit -20% auf +20%
Proj-M. – Dienstleister

QUALITÄT

ISO DIN EN 20700

eigenes QMS für MC

ISO DIN EN 27001

eigenes ISMS nach EU DSGVO

BMWi-Autorisierung für

IT-Sicherheit | Prozesse | Markt

FÜHRUNGSSTIL

Ergebnisorientiert
Kooperativ
Pragmatisch
Interdisziplinär
Interkulturell
vertrauensvoll

SCHUTZ des Auftraggebers und
Umsetzung der Projektziele

TRANSPARENZ an Stakeholder
Wissenstransfer an Mitarbeiter

STRATEGIE inkl. ESG-Ansatz
im Teamwork & Goldene Regel



PORTFOLIO

RESTRUKTURIERUNG

Firmen-/Bereichs-Analysen
Unternehmensbewertung
Bewertung operativer Kraft
Strategie-Entwicklung

Geschäftsprozesse
OTC (Order-to-Cash)
Zeitfresser
Kosten-Nutzen-Abwägung

Finanzen
Einnahmen verbessern
Kosten-Einspar-Programme
Liquidität erhöhen

MANAGEMENT

Interim-Manager
Vakanzen überbrücken
Geschäftsführung Counterpart
Projektmanagement

Business digital
IT-Sicherheit
Digitalisierte Prozesse
Digitale Markterschließung

Interne Kommunikation
Zielvereinbarungen
Regeltermine
Berichtswesen

CONTROLLING

Strukturen schaffen
Kostenstellen
Stammdaten
Verursacher-Prinzip

Navigation sicherstellen
Kennzahlen
Steuerungsinstrumente
Personal oder Outsourcing

Budgets erstellen
Plan-Ist Prozesse
Vertriebs-Planung
Kostenplan mit Beschaffung

HILFSMITTEL

Strukturen
- Kostenstellen-Rechnung
- Profit-Center-Organisation
- Artikel/Kunden-Hierarchie

Stammdaten
- 100% Kontrolle
- Prozesse, Stücklisten, Partner
- Kostensätze

Prozesse
- OTC-Aufnahme
- Digitalisierung (inkl. IT-Check)
- Qualitäts-Kontrolle

MIS – Management-Info-System
- für's Top-Management
- aus versch. Quellsystemen
- vollständige Transparenz!

PMO – Projekt-Mgmt.-Office
- Projektbewertungen
- Personal-Check
- zielorientierte Steuerung

Vertrieb
- Rote Kunden/Produkte
- Auslastung/Bestandsoptima
- Potenzial-Analysen

Personal
- Kompetenz-Richtlinien
- Zielvereinbarungen
- ganzheitliches Berichtswesen

Finanzen
- Kosten-Einspar-Programm
- Liquidität optimieren
- Fördermittel einwerben

Strategie
- Objektiver Cross-Check
- Firmen-/Bereichs-Analysen
- Downsizing + Spin-Off

Der INTERIM-MANAGER als ...

Pragmatiker
klinkt sich schnell ein,
kennt alle Datenströme
und handelt entschlossen!

Goldgräber
findet 20% goldenes Personal
und Portfolio, schafft dabei
Transparenz und Schubkraft!

KPI-Penetrator
kennt die 5 wichtigsten KPI's,
verfolgt das Prinzip Einfachheit,
und erzielt damit Verständnis!

Motivator
spricht mit allen Ebenen,
neutralisiert Negatives und
fokussiert den Turnaround!

Dompteur
vermittelt 1 wahre Strategie,
löst Konflikte und bändigt
die Interessensgruppen!

Sparringspartner
will nicht nur Ja-Sager,
stellt alles in Frage und
gibt kontrolliertes Kontra!

Moderator
erkennt das Wesentliche,
führt Parteien zusammen und
löst Kommunikationsprobleme!

Aufräumer
identifiziert Verhinderer, spart
Kosten, bricht Komfortzonen
und beendet falsche Projekte!

Durchsetzer
arbeitet mit hoher Effizienz und
nach dem Eisenhower-Prinzip,
um das Ziel zu erreichen!