



Mayerhof Consulting

## Position bestimmen, Kurs festlegen und das Ziel erreichen!

Sehr geehrte Damen und Herren,

mit diesen Seiten möchte ich mich als erfahrenen Interim-Manager vorstellen. Meine verbundenen Kernkompetenzen sind: **Restrukturierung, praktisches Management und ganzheitliches Controlling.**

Vom Uboot-Navigator bis zum Vorstandsmitglied und Freiberufler konnte ich in über 30 Jahren Praxis mehr als 100 Projekte realisieren. Dabei habe ich 20 Jahre in einem Pharma-Unternehmen gearbeitet und M€ 280 Sales-Budgets für 650 Mitarbeiter verantwortet. Dazu gehörten auch 20 internationale Tochtergesellschaften, die aus Werken in DE, USA und CN beliefert wurden.

Seit >10J unterstütze ich freiberuflich Unternehmen mit dem förderlichen Blick von außen. Bis heute hilft mir dabei die auf dem Uboot erlernte präzise Informationsaufbereitung. Damit schaffe ich zunächst Transparenz durch Strukturen und analysiere Kosten und Erträge verursachungsgerecht.

Aus Erfahrung verstehe ich komplexe Datenströme in allen ERP-Systemen, verstehe Prozesse aller Unternehmensbereiche und führe SWOT-Analysen für Firmen, Profit-/Cost-Center und Projekte durch. Dabei finde ich schnell Schwachstellen und Potenziale – auch in der Belegschaft.

Mit einem Bewertungsbericht erhalten Sie passende Lösungsvorschläge, die ich in Ihrem Sinne auch interdisziplinär im Team und vor Ort durchsetzen könnte. Dabei lege ich höchsten Wert auf den Schutz des Auftraggebers und auf die Zielerreichung in vereinbartem Rahmen. Meine Projekt-Methode lautet:

### 1. Position bestimmen

- passende Strukturen schaffen
- Ist-Aufnahme auch in Teilbereiche inkl. SWOT
- Bewertung mit KPI's: sachlich und personell

### 2. Kurs festlegen

- Szenarien an Leitung: i.d.R. 3 Optionen
- Entscheidung: gemeinsame Zieldefinition
- Projekt-Auftrag: mit Projekt-Plan

### 3. Ziel erreichen

- Auswahl PMO (Projekt-Management-Office)
- Umsetzung Projekt-Plan (wer-was-wann-wieviel)
- Wissenstransfer und nachhaltiges Controlling

Dadurch erzielte Transparenz ist auch eine Grundlage für pragmatische und individuelle Digitalisierung. Mein Qualitäts-Management-System nach ISO 20700 habe ich dafür um ein eigenes ISMS (Informations-Sicherheits-Management-System) gemäß ISO 27001 erweitert.

Informationen von meiner Homepage habe ich Ihnen in komprimierter Form beigelegt. Sofern Sie einen möglichen Bedarf sehen, würde ich mich über einen nächsten Kontakt Ihrerseits sehr freuen. Am besten erreichen Sie mich per Mail oder mobil unter 0176 3075 3862 – auch am Wochenende.

Ich versichere Ihnen Diskretion, danke für Ihre Aufmerksamkeit und wünsche Ihnen und Ihrem Verantwortungsbereich in jedem Fall „immer eine Handbreit Wasser unterm Kiel“, verbleibend

mit frischen Grüßen von der Nordsee

Bodo Mayerhof (Interim-Manager)

#### Anlage 1:

- Personendaten
- Ergebnisse
- Qualität

#### Anlage 2:

- Portfolio
- Hilfsmittel
- Der Interim-Manager als...



**PERSONENDATEN**

**Qualifikationen:**

>30 Jahre Praxis  
>100 Projekte  
DIN EN Normen 20700+27001  
Autorisierter BMWi-Berater

**Bodo Mayerhof**



Haydnstraße 46b | D-27474 Cuxhaven  
0176 3075 3862  
b.mayerhof@mayerhof-consulting.de

**Karriere:**

2J U-Boot-Navigator  
3J kfm. Ausbildung  
2J Kaufmann diverses  
2J IT/ERP + Kalkulator  
8J Controller  
3J Verwaltungsleiter  
4J VP Global Sales  
3J Vorstandsmitglied  
10J Interim-Manager

**Kompetenzen:**

- Restrukturierung
- Management
- Controlling

**ERGEBNISSE**

**GLOBAL BUSINESS**

20 Subsidiaries ww.  
UMS M€ 280 | MIT 650  
EBIT >30% gesteigert  
VP Sales – Pharma

**CONTROLLING**

Strukturen + Spin-off  
UMS M€ 8 | MIT 51  
10% Savings + Launch  
Ltg. Admin – Baustoffe

**DIGITALISIERUNG**

SAP 4/Hana + BI-Tools  
UMS M€ 100 | MIT 140  
volle Transparenz  
Projekt-Leiter – Feed

**SANIERUNG**

Downsizing + MBO  
UMS M€ 80 | MIT 35  
EBIT von -8% auf +5%  
CEO – Fisch

**INTEGRATION**

Entwicklungsprojekt  
POT M€ 6.400 | MIT 8T  
Erfolgreiche GWA  
Projekt-Leiter – DE

**FINANCE**

Downsizing + KEP  
UMS M€ 130 | MIT 165  
EBIT +10% / +20% KEP  
Dir.Finance – Feed Add.

**START-UP**

EU-Fördermittel  
UMS M€ 4,2 | MIT 48  
ROI <5J. + marktfähig  
Controller – Bio-Tech

**PERSONAL**

Zielvereinbarungen  
UMS M€ 15 | MIT 112  
Strat. Ziele an Leader  
Projekt-Leiter – Hafen

**TURNAROUND**

Sozial-Marketing  
UMS T€ 300 | MIT 35  
50% Eigenanteil + KEP  
1.Vorsitzender-Charity

**INT. KONSOLIDIERUNG**

3 Werke DE+USA  
UMS M€ 200 | MIT 500  
International Backup  
Projekt-Man. – Pharma

**DIGITALISIERUNG**

IT-Sicherheit  
UMS T€ 400 | MIT 4  
ISMS ISO 27001  
Projekt-M. – Beratung

**AD-HOC**

Corona Projekt  
UMS T€ 350 | MIT >100  
Finanzen+Fördermittel  
Ltr. Finanzen – Charity

**WERTSTEIGERUNG**

Investment  
VAL T€ 780 | MIT 3  
>50% Wertsteigerung  
Investor – Real-Estate

**BENEFIZ**

Bundesliga  
GEW T€ 120 | MIT >100  
Social-Sponsoring  
Projekt-Man. – Charity

**EU-BUSINESSPLAN**

Start-Up – Latvia Ges.  
UMS M€ 1 | MIT 7  
EU-Förd. Pilotanlage  
Shareholder – Petfood

**SANIERUNG**

Downsizing  
UMS T€ 280 | MIT 6  
Profit -20% auf +20%  
Proj-M. – Dienstleister

**QUALITÄT**

**ISO DIN EN 20700**

eigenes QMS für MC

**ISO DIN EN 27001**

eigenes ISMS nach EU DSGVO

**BMWi-Autorisierung für**

IT-Sicherheit | Prozesse | Markt

**FÜHRUNGSSTIL**

Ergebnisorientiert  
Kooperativ  
Pragmatisch  
Interdisziplinär  
Interkulturell  
vertrauensvoll

**SCHUTZ** des Auftraggebers und Umsetzung der Projektziele

**TRANSPARENZ** an Stakeholder Wissenstransfer an Mitarbeiter

**STRATEGIE** inkl. ESG-Ansatz im Teamwork & Goldene Regel

**PORTFOLIO****RESTRUKTURIERUNG**

**Firmen-/Bereichs-Analysen**  
 Unternehmensbewertung  
 Bewertung operativer Kraft  
 Strategie-Entwicklung

**Geschäftsprozesse**  
 OTC (Order-to-Cash)  
 Zeitfresser  
 Kosten-Nutzen-Abwägung

**Finanzen**  
 Einnahmen verbessern  
 Kosten-Einspar-Programme  
 Liquidität erhöhen

**MANAGEMENT**

**Interim-Manager**  
 Vakanzen überbrücken  
 Geschäftsführung Counterpart  
 Projektmanagement

**Business digital**  
 IT-Sicherheit  
 Digitalisierte Prozesse  
 Digitale Markterschließung

**Interne Kommunikation**  
 Zielvereinbarungen  
 Regeltermine  
 Berichtswesen

**CONTROLLING**

**Strukturen schaffen**  
 Kostenstellen  
 Stammdaten  
 Verursacher-Prinzip

**Navigation sicherstellen**  
 Kennzahlen  
 Steuerungsinstrumente  
 Personal oder Outsourcing

**Budgets erstellen**  
 Plan-Ist Prozesse  
 Vertriebs-Planung  
 Kostenplan mit Beschaffung

**HILFSMITTEL****Strukturen**

- Kostenstellen-Rechnung
- Profit-Center-Organisation
- Artikel/Kunden-Hierarchie

**Stammdaten**

- 100% Kontrolle
- Prozesse, Stücklisten, Partner
- Kostensätze

**Prozesse**

- OTC-Aufnahme
- Digitalisierung (inkl. IT-Check)
- Qualitäts-Kontrolle

**MIS – Management-Info-System**

- für's Top-Management
- aus versch. Quellsystemen
- vollständige Transparenz!

**PMO – Projekt-Mgmt.-Office**

- Projektbewertungen
- Personal-Check
- zielorientierte Steuerung

**Vertrieb**

- Rote Kunden/Produkte
- Auslastung/Bestandsoptima
- Potenzial-Analysen

**Personal**

- Kompetenz-Richtlinien
- Zielvereinbarungen
- ganzheitliches Berichtswesen

**Finanzen**

- Kosten-Einspar-Programm
- Liquidität optimieren
- Fördermittel einwerben

**Strategie**

- Objektiver Cross-Check
- Firmen-/Bereichs-Analysen
- Downsizing + Spin-Off

**Der INTERIM-MANAGER als ...****Pragmatiker**

klinkt sich schnell ein,  
 kennt alle Datenströme  
 und handelt entschlossen!

**Goldgräber**

findet 20% goldenes Personal  
 und Portfolio, schafft dabei  
 Transparenz und Schubkraft!

**KPI-Penetrator**

kennt die 5 wichtigsten KPI's,  
 verfolgt das Prinzip Einfachheit,  
 und erzielt damit Verständnis!

**Motivator**

spricht mit allen Ebenen,  
 neutralisiert Negatives und  
 fokussiert den Turnaround!

**Dompteur**

vermittelt 1 wahre Strategie,  
 löst Konflikte und bändigt  
 die Interessensgruppen!

**Sparringspartner**

will nicht nur Ja-Sager,  
 stellt alles in Frage und  
 gibt kontrolliertes Kontra!

**Moderator**

erkennt das Wesentliche,  
 führt Parteien zusammen und  
 löst Kommunikationsprobleme!

**Aufräumer**

identifiziert Verhinderer, spart  
 Kosten, bricht Komfortzonen  
 und beendet falsche Projekte!

**Durchsetzer**

arbeitet mit hoher Effizienz und  
 nach dem Eisenhower-Prinzip,  
 um das Ziel zu erreichen!